

!"#!"#!

!E*FIG4\$H*08!(#>>9\$0!: 9) >4&A!IEG(: J!

>4\$0&*81%>8V!2*!F9\$H8!#&5*\$!(0*Y*!0*0898!4&5!/F1*!&(0*Y*!%8&R0!%&!9;,%*/!6*\$435%*!S4#) /!01*!
;9\$) *\$!1*45!9;!01*!TB!M%) *8V!2*!<99\$5%&40*8!F%01!*% 10!9;!TQ(: UEG(: R8!9;,%*8!4<\$988!01*!<9#&0\$A!
09!%5*&0%A!) *5%4!<1433* &' *8!4&5!F9\$H!9&!F4A8!09!>\$9) 90*!01*!9\$' 4&%040%0&R8!F9\$H!%&!09>!>\$%0\$%0A!
<%0*8V!=88*&0%433A/!1*!Z>34%&8/!1*!%8!\$#&&%&' !4!L\$4&5!5%4' &980%&!;9\$!01*!9\$' 4&%040%0&/!399H%&' !;9\$!F4A8!
09!*\$L\$4&5!4&5!\$*Y%043%0*!EG(: R8!9&3%&*!>\$*8*&<*/!4&5!1*!148!1*3>*5!09!%5*&0%A!>\$9[*<0!<9808!;9\$!
EG(: !48!01*A!) 9Y*!;9\$F4\$5!F%01!01%8!' 943V!2*!148!4389!>\$95#<*5!<9&0*&0!;9\$!01*!E40%0&43!=\#%0A!
]#&5!\$*' 4\$5%&' !&*F!3*&5%&' !>\$9L3*) 8V!

7 140!) 4H*8!01%8!%0*\$&81%>!;4\$!5%;*\$*&0!;\$9) !4&A!901*!\$!%0*\$&81%>!PA4&!148!145!%8!01*!3*Y*3!9;!
4#09&9) A!1*!148!L**&!%Y*%&V!2*!%8!>\$9#5!9;!01*!F4A8!1*!148!3*4\$&*5!) 9\$*!4L9#0!1% 8*3;!01\$9#' 1!
01%8!>98%0%0&!89!0140!1*!F%8!L*!4L3*!09!>*;\$;9\$) !09!4!1% 1*\$!3*Y*3!9;!*Z<*33*&<!*%&!01*!W\$*43!F9\$35!X%

: 12, (; 5%4; =>5?% 16>*6@; */58%A79!

!

T#L%&!(<1993!9;!S#8%&*88!

2980!C\$' 4&%040%0&@2%809\$%!(0V!6*9\$' *!M1*40*\$!

K9L!M%03*@G4\$H*0%&' !4&5!OP!0&0*\$&!

7 4A&*!4558!0140!) 980!80#5* &08!59!&90!399H!09!01*!&9&>\$9;%0!8* <09\$!48!4!F 4A!09!W59!L#8%&* 88/X!
F 1%<1!%8!F 1A!%0!%8!89!%) >9\$04&0!09!*Z>98*!0\$45%0%9&43!L#8%&* 88!80#5* &08!3%*!P9<HA!09!01*!>\$9<*88!9;!
\$#&&%&' !4!&9&>\$9;%0V%

B; , 5; ' , C%A6D?% 1; 28%A&!

!

T#L%&!(<1993!9;!S#8%&*88!

2980!C\$' 4&%040%9&@: [9\\$9&4!e9#01!G#8%&!0\\$9\[*<0!](#)

K9L!M%03*@(##)) *\$!B5) %&%80\$40%9&!0&0*\$&!

M1%8!8#)) *\$!B3Y4\$9!F 48!399H%&' !;9\$!4&!%0*\$&!09!1*3>!F%01!>34&&%&' !;9\$!01*!;#0#*\$*!9;!01*!>\$9' \$4) !/
F 1%<1!%&<3#5*5!) 4H%&' !8#*\$*!01*!9\$' 4&%040%9&R8!4<<9#&0%&' !F 48!%&!9\$5*\$V!S99HH**>%&' !;9\$!&9&>\$9;%08!
%8!4!W<1433* &' *X!4&5!89!G4Z!148!L **&!%5* &0%A%&' !01*!4<<9#&0%&' !>\$9<*88*8!F 1%<1!&*5!
\$*80\$#<0#%&' !;9\$!01*!;#0#*\$*V!M1*!) 4[9\$%0A!9;!G4ZR8!0%) *!%8!8>* &0!455\$*88%&' !: eGOR8!4<<9#&0%&' !
&*58V!Q&!455%0%9&!09!<34\$A%&' !01*8*!>\$9<*88*8!G4Z!F%3!L *!<\$*40%&' !4&!4<<9#&0%&' !) 4+!;9\$!
: eGO!09!#8*!%&!01*!;#0#*\$*!48!01*A!<9&0%&#*!09!*Z>4&5V!2*!4389!488%808!F**H3A!F%01!01*!8#)) *\$!
9\$<1*80\$4!>\$9' \$4) V!M1%8!%8!01*!;%80!0%) *!0140!: eGO!148!L **&!4L3*!09!04H*!4!8#)) *\$!09!\$*80\$#<0#*\$*!
01*%8!4<<9#&0%&' !>\$9<*88*8!4&5!89!G4ZR8!5#0%*8!4\$*!8%) %4\$!09!0140!9;!4!:]CV!2*!F9\$H*5!F%01!B3Y4\$9!
09!\$*) 95*3!4!L#5* *0!0140!F%3!L *!8* &0!;9\$!4>>\$9Y43!09!01*!S94\$5!9;!'" %* <09\$8!4&5!1*!%8!3*4\$&%&' !19F!

G)56, , 6%F; =/; *8%AH9!

M1*!;9<#8!9;!K489&R8!%&0*\$&81%>!148!L**&!4&!9&'9%&!80\$40*'A!\$*Y%*F!;9\$!01*!#&%!48!4!F193*V!M1*!
%&%!43![9L!5*8<\$%-0%&!5%<14&'*!4!L%!9&<*!:%4\$&!L*<4)*!4F4\$*!9;!K489&R8!L4<H'\$9#&5!%&!\$*8*4\$<1!
4&5!4&43A8%!/!4&5!1*!4&5!K489&!\$*0993*5!01*!>98%0%&!89!0140!1*!F9#35!L*!4L3*!09!#0%&!4&5!*&14&<*!
01*8*!8H%38V!"#\$%&'!01*!;%80!143;!9;!1%&!%&0*\$&81%>!K489&!<9)>3*0*5!\$*8*4\$<1!9&!"%8480*\$!P%8H!
P*5#<0%&!4&5!P%8H!G4&4'*)*&0!;9\$!01*!#&%!/4&5!>\$95#<*5!4!8*Y*&!>4'!*!L\$%*;%&'!\$*>9\$0!F1%<1!01*!
#&%!F%3!#8*!48!%<9&0%&#*8!09!%)>3*)*&0!4!&*F!"P!80\$40*'A!K489&!4389!8*&58!9#0!L\$%*;%&'8!4L9#0!
01*!79\$35!2#)4&%04\$%4&!(#) %!;9\$!01*!Q!P:R8!8*&%\$!804;!/!4&5!1*!8#>>9\$0*5!01*!S#5' *0%&'!#&%!%&!
<\$*40%&'!W5%*80%L3*X!1%809\$%<43!4&43A8*8;!9\$!0*4)!)*)L*\$8!09!#8*V!

Q&!455%0%&!K489&!148!4%5*5!01*!1*4301!#&%!%&!5\$4;0%&'!\$*8*4\$<1!\$*'4\$5%&'!L901!\$*8*003*)*&0!%8#*8!
48!F*33!48!>9Y*\$0A!4&5!<9&3%<0!M1\$9#'19#0!01*!8*<9&5!143;!9;!1%&!%&0*\$&81%>!K489&!F%3!L*!;9<#8%&'!
9&!89<%43!;%4&<*!4&5!%)>4<0!%&Y*80%&'!0!F9!L#\$' *9&%&'!;%*358!%&!01*!&9&>\$9;%!F9\$35V%

L; @260%M6N; *)0/8%7&!

!

"A89&!; 933*' *!9;!B\$08!4&5!(<%&<*8!
2980!C\$' 4&%040%&&@M1*!]VSV!2*\$9&]9#&540%&!
K9L!M%03*@: 4>%043!" *>39A) *&0!0&0*\$&!

M9LAR8!>98%0%&!9&!01*!<4>%043!5*>39A) *&0!0*4)!4339F8!1%)!09!L*!%) *\$8*5!;#33A!%&!01*!]VSV!2*\$9&!
&Y%\$9&)&0!6%*%&!1%&!L4<H'\$9#&5!4&5!*Z>*\$%&<*!%&!01*!]*5!: 1433*&' *!F1%*!40!04<*!4&5!901*\$!

M40%4&4!%Y*\$A!>\$94<0%*!4&5!%&5*>*&5*&0V!(1*!F48!<9&8<%9#8!9;!01*!0%) *3%&*!;9\$!1*\$!5*3%*!\$4L3*8!
4&5!81*!*Y*&!F*&0!L*A9&5!1*\$!F9\$H!>34&V!(1*!F*&0!439&*!09!) **0%&'8!40!901*\$!<\$*5!0!#&%9&8!%&!01*!
4\$*4!09!3*4\$&!4L9#0!01*%!) 4\$H*0%&'!80\$40*' %8!/4&5!1*\$!F9\$H!148!*&4L3*5!EM]: j !09!\$*;3*<0!9&!01*!
F4A8!%0!%8!4L3*!09!%) >3*) *&0!%08!) %88%9&!%&!01*!7481%&'09&!2*%108!4\$*4V%

2980!C\$' 4&%040%9&d0) >4<0!B) *\$%<4!]#&5!
K9L!M%03*@: 4>%043!'" *>39A) * &0!0&0*\$&!

B34&!F 48!8*3*<0*5!L * <4#8*!9;!1%L4<H' \$9#&5!48!F*33!48!1%8!#&5*\$804&5%&' !9;!01*!<9&<*>0!9;!%) >4<0!
4&5!%&%0433A!g*814!F 48!&90!\#%*!8#*\$*!F 140!01*!%&0*\$&!F 9#35!L *!59%&' /!*8>*<%433A!48!01%&' 8!14Y*!
<14&' *5!89!\#%<H3A!;9\$!01*!;#&5!S* <4#8*!9;!01%8!01*![9L!5*8<\$%>0%9&!<14&' *5!48!01*!;#&5R8!&***58!
L*<4) *!) 9\$*!5*;%&*5V!

B34&!148!L **&! '%* &!4!1% 1!3*Y*3!9;!\$*8>9&8%L%0A!F%01%&!0) >4<0!B) *\$%<4!/4&5!1*!;***38!0140!8#<1!4&!
Z>\$%&<*&!148!>#81*5!1%) !09!W' 9!4!80*>!1% 1*\$X!F%01!01*!804&54\$5!9;!F 9\$H!1*!8#L) %08W!2*!148!
8>*&0!0%) *!5\$4F%&' !#>!%&Y*80) * &0!) *) 98!;9\$!01*!9\$' 4&%040%9&!F 1%<1!1*!;***38!%8!1%8!H*A!
4<<9) >3%81) * &0V!2*!84A8!0140!F 9\$H%&' !9&!01*8*!) *) 98!148!%8>%*5!%&!1%) !) 9\$*!9;!4&!%&0*\$*80!%&!
01*!<9&<*>0!9;!%) >4<0V!M1*!) 980!*Z<%0%&' !!4&5!8<4\$Akj!>4\$0!9;!01%8!%&0*\$&81%>!%8!H&9F%&' !0140!01*!
F 9\$H!1*!%8!59%&' !148!4!\$* 43!%&;3#* &<*&!9&!01*!;#0#*\$*!9;!01*!;#&5V!

!